**25.10.2021 Учебная группа 3ТО**

**Преподаватель Юсупова-Вельгорская Лидия Александровна**

**МДК01.02 Информационное обеспечение перевозочного процесса на автомобильном транспорте**

Тема 2.8 Аналитическая информация в системе информационного обеспечения перевозочного процесса. Анализ производственно-хозяйственной деятельности АТП

Лекция №20

**Цели занятия:**

**- образовательная -** изучить задачи и содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП;

- воспитательная – воспитание интереса к выбранной специальности;

- развивающая – развитие умения обобщать, сравнивать и анализировать полученную информацию.

**Задачи занятия:** рассмотреть задачи, исходные материалы, объекты, содержание, этапы и принципы анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП.

**Мотивация:** полученные знания необходимы для дальнейшего изучения МДК и найдут практическое применение при трудоустройстве по специальности при организации перевозок грузов и пассажиров.

**Задание студентам:**

1.Записать в тетрадь и выучить конспект лекции.

2. Ответить на контрольные вопросы в формате Word в текстовом документе или в тексте письма. Фотографию конспекта, а также ответы на контрольные вопросы прислать на электронный адрес **umkgatt@mail.ru** в срок **до 08.00 26.10.2021** **г.**

План:

1.Задачи и содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП.

2. Принципы экономического анализа.

Литература:

1. Туревский И.С. Экономика и управление автотранспортным предприятием. Учеб. Пособие. – М.: Высшая школа, 2005. – 222с.: ил.

**Конспект лекции:**

**Вопрос №1 «Задачи и содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП»**

**1.1. Задачи анализа производственно-хозяйственной деятельности АТП**

Анализ производственно-хозяйственной деятельности (ПХД) АТП позволяет:

1) раскрыть зависимость результатов производственно-финансовой деятельности предприятия от эксплуатационных, технических и организационных факторов;

2) определить степень влияния каждого из них на выполнение плана;

3) выявить имеющиеся резервы производства;

4) выявить недостатки в работе.

**Исходными материалами для анализа** являются данные оперативного, бухгалтерского и статистического учетов, рассматриваемые в зависимости от конкретных условий эксплуатации, уровня технической оснащенности и сложившейся организационной структуры предприятия.

**Объектами анализа** являются результирующие технико-экономические показатели: выполнение плана перевозок, степень использования парка автомобилей, производительность труда, заработная плата, себестоимость перевозок, доходы, рентабельность, финансовое состояние предприятия.

Анализу подвергается как основная деятельность предприятия, так и вспомогательная.

**Основная деятельность** складывается из выполнения транспортной работы, технического обслуживания, ремонта, хранения и технического обеспечения подвижного состава.

**К вспомогательным процессам** относятся транспортно-экспедиционные и складские операции, капитальный ремонт и строительство хозяйственным способом, эксплуатация жилищно-коммунального хозяйства и др.

**Основными задачами анализа** являются:

1) определение степени выполнения плана по производственным, эксплуатационным и финансовым показателям работы АТП в целом и каждого производственного подразделения в отдельности;

2) выявление причин и факторов, обусловливающих перевыполнение или недовыполнение установленных плановых заданий и плановых показателей работы;

3) выявление резервов производства и получение данных для разработки мероприятий по устранению причин невыполнения плановых заданий и ликвидации потерь в производстве;

4) определение эффективности внедрения разработанных мероприятий.

**1.2. Содержание анализа ПХД АТП**

Выполнение анализа ПХД АТП требует его четкой организации, т.е. системы рациональных скоординированных действий для изучения объекта в соответствии с поставленной целью.

Руководство проведением анализа осуществляет, как правило, начальник экономической службы АТП, а основными исполнителями являются ее сотрудники. Для квалифицированной оценки деятельности организации или отдельных подразделений необходимо привлекать специалистов соответствующего профиля.

До начала анализа должен быть составлен план, в котором намечен круг вопросов, подлежащих изучению, установлен срок завершения работы и распределены обязанности между исполнителями.

Если анализ носит регулярный характер (например, ежедневный или квартальный), то разрабатывают план-программу на длительный период. В случае проведения комплексного анализа деятельности организации нужно учитывать взаимную связь показателей работы. Это требует выполнения анализа в определенной последовательности: сначала устанавливают, какие результаты получены, а затем выясняют, чем они обусловлены.

**Этапы анализа:**

1)подготовительный;

2) диагностический;

3) аналитический (основной);

4)заключительный.

**Подготовительный этап** связан с разработкой программы исследований и подготовкой материалов для анализа. Содержание программы зависит от цели и задач анализа, а также направления практического использования результата. Она детализируется при составлении плана-графика и определении состава участников. Отбор, проверку и подготовку материалов проводят в соответствии с программой анализа. На этом этапе, если возможно, выполняют первичную обработку исходных материалов.

**На этапе диагностики** на основе минимального количества информации требуется оперативно сделать однозначный вывод о состоянии хозяйственного процесса и характере его нарушений. Экономическая диагностика представляет собой своеобразный способ первоначальной оценки производственно-хозяйственной деятельности организации - быстрый, относительно дешевый экспресс-анализ. В то же время, это не только этап, но и разновидность экономического анализа, который в рыночных условиях позволяет своевременно реагировать на проявления внешних и внутренних изменений.

**Аналитический (основной) этап** включает в себя определение направлений и причин отклонений результирующих показателей от плановых, изучение воздействия на них отдельных факторов, установление их взаимовлияния, оценку результатов и выявление резервов. На этом этапе применяются различные способы проведения экономического анализа, современный математический аппарат и компьютерная техника. Этап аналитического исследования является основным не только для оценки использования ресурсов и выявления резервов, но и, главное, для принятия управленческого решения. Кроме того, на этом этапе следует проверять выполнение мероприятий, намеченных ранее по результатам предыдущего анализа и отраженных в плане повышения эффективности производства.

**На заключительном этапе** обобщают результаты. К ним прилагают пояснительную записку, содержание которой определяется программой анализа. Эту записку обычно начинают с общих итогов выполнения плана, причин отклонений показателей от плановых и их изменений по сравнению с предыдущими периодами, выявление взаимосвязи отдельных факторов и их влияния на эффективность хозяйствования. Расчетные данные сводят, как правило, в таблицы, а для их иллюстрации представляют различные графики и диаграммы.

Необходимо не только установить причины недостатков, но и наметить пути их устранения, найти неиспользованные резервы. В пояснительную записку рекомендуется включать план мероприятий по повышению эффективности производства с расчетом соответствующего экономического эффекта. Этот план представляет собой составную часть стратегической программы деятельности организации.

**2. Принципы экономического анализа**

Принципы экономического анализа составляют основу аналитической работы на предприятиях, эффективность которой обеспечивается комплексностью их использования на любом уровне управления.

К основным принципам экономического анализа относятся:

**Принцип государственности**  отражает государственный подход к оценке экономических явлений. Он предполагает учет экономической стратегии государства через анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных форм собственности и их структурных подразделений.

**Принцип научности**  предполагает, что методология экономического анализа опирается на достижения экономической науки и учитывает действие экономических законов.

**Принцип объективности** означает исследование реальных экономических явлений и процессов, их причинно-следственные взаимосвязи. Он отражен в законодательных актах, предусматривающих различную степень ответственности лиц, допустивших фальсификацию данных учета и отчетности о деятельности предприятия.

**Принцип системности**подразумевает учет взаимосвязи отдельных факторов при изучении, измерении и обобщении их влияния на формирование экономических показателей. Все стороны финансово-хозяйственной деятельности предприятия рассматриваются при этом во взаимосвязи и динамике. Комплексность анализа должна проявляться в системном рассмотрении всех стадий и показателей деятельности анализируемого объекта в их взаимосвязи, при этом сам анализ проводится на всех уровнях управления.

**Принцип оперативности** требует быстрого и четкого выполнения предприятием заданий, реализации принятых решений. По результатам экономического анализа намечаются мероприятия, направленные на улучшение финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Поэтому своевременность анализа позволяет превратить его в инструмент оперативного контроля различных сфер деятельности предприятия.

**Принцип массовости** предполагает привлечение к аналитической работе специалистов производственной сферы, от которой зависит повышение жизненного уровня населения.

**Принцип эффективности** требует, чтобы затраты на проведение анализа дали многократный эффект.

**Контрольные вопросы:**

1. Что позволяет анализ ПХД АТП?

2. Что является исходными материалами для анализа ПХД АТП?

3. Что является объектами анализа ПХД АТП?

4. Перечислите задачи анализа ПХД АТП.

5. Перечислите этапы анализа ПХД АТП.

6. На каком этапе анализа ПХД АТП можно сделать однозначный вывод о состоянии хозяйственного процесса и характере его нарушений?

7. Какой этап анализа ПХД АТП позволяет выявить причины отклонений показателей работы АТП от плановых, а также изучить воздействия на них отдельных факторов?

8. Перечислите принципы анализа ПХД АТП.

9. Какому принципу анализа ПХД АТП соответствует требование быстрого выполнения предприятием заданий?

10. Какой принцип анализа ПХД АТП подразумевает учет взаимосвязи отдельных факторов при изучении, измерении и обобщении их влияния на формирование экономических показателей?